



Begleitung des Generationenwechsels in Familienbetrieben mit OA

Manuela Mätzener

Die erfolgreiche Betriebsführung und eine gelungene Betriebsübergabe eines Familienbetriebes sind komplexe Fragestellungen und ein oft langer Veränderungsprozess. Damit beides gut gelingen kann, ist es wichtig den Zusammenhalt innerhalb der Familie sowie die Loyalität der Mitarbeiter zu stärken und die Rollenvermischung aufzulösen. Neben dem Führen von qualitativen Befragungen, dem Moderieren von Konflikten, dem Abhalten von Familienkonferenzen, dem Leiten von Visionsworkshops, dem Erarbeiten von Businessplänen kommen Systemaufstellungen zum Einsatz.

Mithilfe von Systemischen Familien-, Struktur- und Organisationsaufstellungen werden erste Dynamiken und Rollen in Familienunternehmen sichtbar gemacht, Generationenkonflikte dem Dialog und einer Lösung zugeführt, Anteilsaufteilungen und Restrukturierungsmaßnahmen auf seine Resonanz in den jeweiligen Systemen hin betrachtet. Ressourcen-Aufstellungen dienen zum Stärken des eigenen „JA“ zur Übergabe/Übernahme. Produkt-Aufstellungen beleuchten relevante Aspekte aus Businessplänen u.v.m.

In einem Spezialformat von Dr. Mätzener für den Generationenwechsel werden Übergeber, Übernehmer, die (unausgesprochenen) Erwartungen der beiden, die Gabe, die Gegengabe, der Preis, und der Wert sowie der Ausgleich aufgestellt.

Diese Aufstellungsform ebnet den Weg in die Bereitschaft Systemaufstellungen im Beratungsprozess Wegbegleitend einzusetzen und regelmäßige Aufstellungstage für die unterschiedlichsten Fragestellungen zu nutzen. Denn in Familienunternehmen gehen die Fragestellungen nie aus.

Zur Person

Dr. Manuela Mätzener ist Kommunikationslehrtrainerin, Systemischer Coach, Leiterin von Systemischen Familien-, Struktur- und Organisationsaufstellungen. Ihr Institut für Familien & Betriebe (ifub GmbH) begleitet Einzelpersonen, Familien und Unternehmen mit einem ganzheitlichen und systemischen Ansatz. <https://www.ifub.at>

Sie ist Autorin von zahlreichen Büchern wie z. B. „Erfolgreiche Betriebsübergabe in Familienbetrieben“, „Wer ist hier der Boss?“ Seit 2015 ist sie Vorstandsvorsitzende des ÖfS (Österreichisches forum Systemaufstellungen) <https://www.forum-systemaufstellungen.at>